

HUBUNGAN SUPERVISI DAN KOMUNIKASI INTERPERSONAL DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI BALAI LATIHAN KERJA PENGEMBANGAN INDUSTRI PASAR REBO JAKARTA

Rini Iswanti

Karyawan BLKPI Pasar Rebo Jakarta
Rini_BPLKI@yahoo.com

Abstract: This study aims to determine the relationship between 1) the supervision of the work ethic, 2) communication with work productivity, and 3) monitoring and communication together with the work ethic. This research was conducted in BLKPI Pasar Rebo, conducted from April to May 2012. The methodology of this study using survey methodology. The study used samples of 92 employees BLKPI Pasar Rebo, and 20 employees on a trial were selected based on a random sample technique (random sampling) to the employee BLKPI Pasar Rebo Jakarta. Data collection techniques using the instrument in the form of a questionnaire. This instrument calibration by using the tool test the validity and reliability coefficients. Test test valliditas using Pearson Product Moment correlation, while the coefficient of reliability was calculated using Cronbach Alpha formula. Results of research in showing that: First, there is a positive relationship between the supervision of the work ethic; Secondly there is a positive relationship between communication with work ethic, and; Thirdly there is a positive relationship between surveillance and communication together with the work ethic. The implication of this study is an effort to improve employee work ethic can be done through monitoring and communication.

Keyword: Supervision, Interpersonal Communication, Work Productivity

Abstract: Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara 1) pengawasan dengan etos kerja, 2) komunikasi dengan produktivitas kerja, dan 3) pengawasan dan komunikasi secara bersama-sama dengan etos kerja. Penelitian ini dilakukan di BLKPI Pasar Rebo, dilaksanakan dari bulan April sampai dengan Mei 2012. Metodologi penelitian ini menggunakan methodology survey. Penelitian ini memakai sampel 92 pegawai BLKPI Pasar Rebo, dan 20 pegawai sebagai uji coba yang dipilih berdasarkan tehnik sample acak (random sampling) terhadap pegawai BLKPI Pasar Rebo Jakarta. Tehnik pengumpulan data dengan menggunakan instrument dalam bentuk kuesioner. Kalibrasi instrument ini dengan menggunakan alat test koefisien validitas dan reliabilitas. Uji test valliditas dengan menggunakan korelasi Pearson Product Moment, sementara untuk koefisien reliabilitasnya dihitung dengan menggunakan rumus Cronbach Alpha. Hasil penelitian in menunjukkan bahwa: Pertama, terdapat hubungan yang positif antara pengawasan dengan etos kerja; Kedua terdapat hubungan yang positif antara komunikasi dengan etos kerja, dan; Ketiga terdapat hubungan yang positif antara pengawasan dan komunikasi secara bersama-sama dengan etos kerja. Implikasi dari penelitian ini adalah sebuah upaya untuk memperbaiki etos kerja pegawai dapat dilakukan melalui pengawasan dan komunikasi.

Kata kunci: supervisi, komunikasi interpersonal, produktivitas kerja

Respon terhadap perubahan benar-benar bergantung pada kualitas sumber daya manusia, baik dalam kapasitas individu, keluarga, kelompok masyarakat, maupun sebagai bangsa. Kualitas sumber daya manusia sebagai penentu pembangunan diperlukan pendidikan sebagai ikhtiar sentral yang harus diperhatikan semua pihak. Paradigma klasik mengatakan bahwa pendidikan berkembang untuk membentuk masyarakat yang berkualitas, akan tetapi masyarakatpun berkemampuan membentuk pendidikan yang berkualitas.

Hal inilah yang menjadi salah satu tantangan berat bagi pengelola pendidikan/pelatihan untuk mempersiapkan sumber daya manusia yang berkualitas, cerdas, berakhlak mulia, jujur, terampil dan professional dalam ilmu pengetahuan, teknologi dan kemampuan manajerial yang handal, serta berwawasan ke depan dengan mengingat masa lalu dan masa kini. Sebagai implikasinya terkandung makna *link and match* yang menekankan bahwa pengelolaan pendidikan/pelatihan harus ditingkatkan dan dikembangkan sesuai dengan tuntutan kebutuhan industri dan kebutuhan

masyarakat, dengan tanpa meninggalkan identitas, norma agama dan budaya luhur bangsa, baik untuk situasi dan kondisi masa kini dan masa yang akan datang.

Pelatihan merupakan pekerjaan profesional, karena lapangan pekerjaan ini menuntut keahlian khusus yang membutuhkan prasyarat dasar, ketrampilan teknis, dan sikap kepribadian. Kebutuhan-kebutuhan tersebut dapat dipenuhi melalui proses pendidikan dan latihan yang berkualitas. Proses tersebut diselenggarakan dalam suatu Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri, yaitu suatu lembaga yang bentuk organisasi, program, dan pengelolaannya tertata secara sistemik. Lembaga ini mampu mengembangkan teori maupun praktek pelatihan

bagi calon tenaga kerja yang produktif, sehingga lulusannya mampu bersaing dalam dunia kerja.

Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri (BLKPI) merupakan institusi pemerintah yang mempunyai tugas melaksanakan tugas pemerintah di bidang pelatihan, tenaga kerja dan perluasan tenaga kerja, dan produktifitas tenaga kerja, pengawasan tenaga kerja. Pengembangan sumber daya manusia dalam suatu organisasi perlu dilakukan untuk meningkatkan kontribusi terhadap pencapaian tujuan organisasi. Hal ini pula yang dilakukan oleh Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri terhadap para pegawai. Pengembangan sumber daya manusia dilakukan melalui pelayanan diklat yang diselenggarakan secara berkala.

Sebagai lembaga pelatihan professional yang melaksanakan pelatihan calon tenaga kerja Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri harus tanggap terhadap perkembangan masyarakat dan kebutuhannya. Oleh karena itu Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri harus selalu siap mengembangkan ilmu dan teknologi pendidikan/pelatihan agar program-program yang dilaksanakan dapat menunjang kualitas kehidupan masyarakat. Kepekaan menanggapi kebutuhan masyarakat merupakan keharusan agar eksistensinya sebagai lembaga profesional penghasil calon tenaga kerja diterima dan mendapat dukungan masyarakat.

Dalam rangka melaksanakan peran dan kewajiban membentuk calon tenaga kerja yang handal dengan baik apabila lembaga yang bersangkutan secara keseluruhan memiliki kondisi yang dinamis untuk mampu bergerak menunjang proses pencapaian tujuan lembaga atau organisasi. Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri dituntut meng- gembangkan manajemen kelembagaan yang didasarkan pada prinsip-prinsip kepedulian terhadap mutu, inovatif, dedikasi dan dukungan pimpinan. Pengembangan manajemen kelembagaan/organisasi diarahkan untuk meningkatkan kinerja manajemen organisasi/lembaga secara

Hubungan Supervisi Dan Komunikasi Interpersonal Rini Iswanti

menyeluruh, sehingga memiliki kemampuan untuk meningkatkan produktivitas, daya saing, dan mutu layanan organisasi. Untuk mewujudkan tujuan ini, maka fokus pengembangan dipusatkan pada aspek manajerial seluruh unsur pimpinan, sistem supervisi, pengelolaan sumber daya, dan sistem informasi dan komunikasi.

Selain pengembangan manajemen organisasi, Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri dituntut selalu melakukan pembaharuan pelatihan, khususnya dalam pengelolaan proses pembelajaran. Komponen penting yang harus dipersiapkan dan dibina untuk melakukan pembaharuan meliputi: kurikulum, sarana, dan pegawai dalam hal ini instruktur.

Instruktur merupakan komponen utama dalam proses pembelajaran dan mempengaruhi hasil belajar. Instruktur yang melatih calon tenaga kerja mempunyai tugas dan tanggung jawab yang lebih besar lagi karena penampilannya akan menjadi contoh bagi peserta pelatihan. Instruktur tidak cukup hanya mempunyai kemampuan teori dan praktek tetapi harus mampu mengaktualisasikan dalam perbuatan dan penampilan dalam kegiatan pembelajaran. Oleh karena itu pegawai/instruktur perlu meningkatkan kompetensinya secara terus menerus terutama kompetensi tugas yang berkaitan dengan pekerjaannya, sehingga dengan kemampuannya tersebut pegawai dalam menjalankan perannya dengan baik.

Menurut (Sedarmayanti, 2009: 48) Berhasil tidaknya pendidikan memproduksi keluaran yang berkualitas, juga akan ditentukan oleh faktor manusia sebagai sub sistem yang akan turut mewarnai keberhasilan pendidikan dalam meraih mutu lulusan yang lebih baik, yang diharapkan akan merupakan sumber daya manusia yang dibutuhkan dalam mengisi pembangunan jangka panjang. Sumber daya manusia diharapkan akan mampu meningkatkan kualitas hidupnya melalui suatu proses pendidikan, latihan

dan pengembangan yang akan menjamin kinerja dan produktivitas kerja agar semakin meningkat.

Berdasarkan uraian di atas diharapkan pegawai/instruktur dapat menunjukkan produktivitasnya dengan baik. Untuk dapat menjalankan perannya dengan baik instruktur tetap membutuhkan bantuan-bantuan yang dapat mendukung peningkatan produktivitasnya. Dalam hal ini Kepala Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri merupakan penanggung jawab terhadap manajemen lembaga, memiliki tugas membantu para pegawai untuk mengembangkan kesanggupan- kesanggupan mereka secara maksimal dalam membangun produktivitas kerjanya dan menciptakan suasana kantor yang sehat. Kepala BLKPI sebagai supervisor yang memberikan peluang, fasilitas, dan dorongan terhadap instruktur untuk menunjukkan kinerja terbaiknya sangat dibutuhkan oleh pegawai/instruktur dalam bekerja dengan baik sehingga dapat meraih produktivitasnya dengan optimal.

Dalam rangka pembinaan dan pengembangan kemampuan, keterampilan, sikap, motivasi dan perilaku maka perlu dilakukan penilaian atas pekerjaan yang telah dilaksanakan oleh pegawai. Penilaian pelaksanaan pekerjaan merupakan suatu sistem yang digunakan untuk menilai hasil fisik yang telah dihasilkan oleh pegawai. Pelaksanaan pekerjaan meliputi berbagai aspek seperti: kemampuan kerja, kerajinan, disiplin, hubungan kerja, dan lain-lain sesuai dengan tugas dan kewajiban yang telah ditentukan. Hal tersebut diharapkan dapat menunjukkan produktivitas kerja para pegawai secara teratur dan rutin, sehingga bermanfaat bagi pengembangan produktivitas kerja pegawai yang dinilai maupun lembaga secara keseluruhan. Untuk menghadapi globalisasi diperlukan kemampuan sumber daya manusia dan kelembagaan, baik di sektor swasta. Sumber daya manusia yang bermutu tersebut memiliki keimanan dan ketakwaan serta menguasai ilmu,

pengetahuan dan teknologi, memiliki etos kerja dan mampu membangun budaya kerja yang produktif.

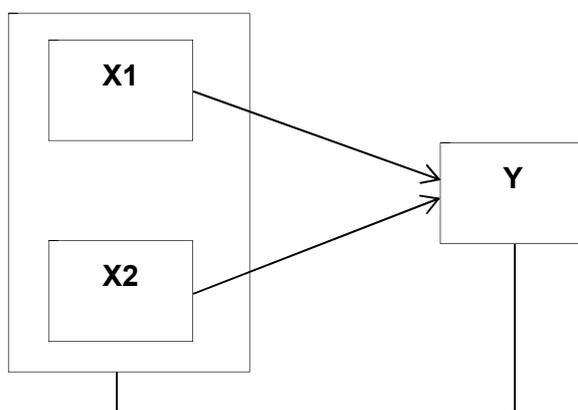
Menurut Akhyar Efendi (2009: 36) dalam jurnal Manajemen PNS yang efektif bahwa dari segi kualitas sumber daya manusia, profil PNS memperhatikan masih rendahnya kualitas, kapasitas dan mentalitas PNS sebagai akibat dari rendahnya rasionalitas dan keterkaitan antara sub sistem dalam manajemen PNS. Permasalahan kinerja dan profesionalisme kinerja PNS selalu menjadi sorotan banyak pihak. Lebih lanjut menurut Latief (2002: 58) etos kerja bangsa Indonesia relatif masih rendah antara lain tercermin dari disiplin, semangat kerja, produktivitas yang rendah. Produktivitas kerja pegawai merupakan hal yang menarik untuk dikaji lebih lanjut, meski banyak faktor yang perlu diperhatikan namun faktor supervisi dan komunikasi interpersonal dianggap merupakan faktor yang paling dominan untuk dianalisis. Supervisi sangat berperan dalam membina pegawai untuk meningkatkan kualitas kerja, sehingga produktivitas akan meningkat. Demikian juga komunikasi interpersonal yang berkaitan sangat

besar bagi setiap pegawai dalam menjalankan tugasnya dengan baik.

Dari uraian di atas, menarik untuk dikaji lebih lanjut mengenai hubungan supervisi dan komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja pegawai Balai Latihan Kerja Pengembangan Industri Pasar Rebo, Jakarta.

METODE

Penelitian ini menggunakan metode survey, dengan teknik korelasional dengan cara mengumpulkan data melalui instrumen. Metode tersebut digunakan untuk menguji hubungan antara dua variabel bebas dengan satu variabel terikat. Dalam penelitian ini terdapat dua variabel **bebas**, yaitu supervisi (X1), dan komunikasi interpersonal (X2), sedangkan variabel terikatnya adalah produktivitas kerja (Y). Hubungan dalam variabel terikat dan variabel bebas penelitian digambarkan dalam bentuk konstelasi hubungan antar variabel seperti gambar berikut :



Gambar 3.1 Konstelasi Hubungan antara Variabel Penelitian

Keterangan:

X1 : Supervisi

X2 : Komunikasi Interpersonal

Y : Produktivitas Kerja

HASIL

1. Skor Produktivitas Kerja

Hasil pengambilan data lapangan untuk Produktivitas Kerja mempunyai nilai tertinggi 125 dan terendah 70 dengan rentangan nilai 55. Dari hasil perhitungan statistik diperoleh nilai rata-rata sebesar 97,3043, median = 96, modus = 87, standar deviasi = 13,498 dan varians sebesar 182,192. Banyak kelas yang diperoleh dalam penelitian ini terdiri dari tujuh kelas dengan panjang kelas delapan.

3. Skor Supervisi

Berdasarkan data yang diperoleh, skor untuk Supervisi mempunyai nilai tertinggi 120 dan terendah 72 dengan rentangan nilai 48 dari hasil perhitungan statistik diperoleh nilai rata-rata sebesar 94,913 median = 94 modus = 94, standar deviasi = 13,196 dan varians

Distribusi skor frekuensi Produktivitas Kerja secara keseluruhan dapat dilihat pada Tabel 4.1. di bawah ini:

2. Tabel 4.1: Distribusi Frekuensi Produktivitas Kerja

no	kelas interval	frekuensi	frekuensi i relatif (%)	frekuensi kumulatif (%)
1	70 – 77	9	9,78%	9,78%
2	78 – 85	8	8,70%	18,48%
3	86 - 93	26	28,26%	46,74%
4	94 - 101	13	14,13%	60,87%
5	102 - 109	18	19,57%	80,43%
6	110 - 117	8	8,7%	89,13%
7	118 - 125	10	10,87%	100,00%
	Jumlah	9	100%	
	h	2		

sebesar 174,124. Banyak kelas yang diperoleh dalam penelitian ini terdiri dari tujuh kelas dengan panjang kelas tujuh. Distribusi skor frekuensi Supervisi secara keseluruhan dapat dilihat pada Tabel 4.2 di bawah ini:

Tabel 4.2: Distribusi Frekuensi Supervisi

NO	KELAS INTERVAL	FREKUENSI	FREKUENSI RELATIF (%)	FREKUENSI KUMULATIF (%)
1	72 - 78	10	10,87%	10,87%
2	79 - 85	17	18,48%	29,35%
3	86 - 92	11	11,96%	41,30%
4	93 - 99	20	21,74%	63,04%
5	100 - 106	14	15,22%	78,26%
6	107 - 113	10	10,87%	89,13%
7	114 - 120	10	10,87%	100,00%
	Jumlah	92	100%	

4. Skor Komunikasi Interpersonal

Berdasarkan data yang diperoleh, skor untuk Komunikasi Interpersonal memperoleh nilai tertinggi 120 dan terendah 65 dengan rentangan nilai 55 dan hasil perhitungan statistik diperoleh nilai rata-rata sebesar 99,174, median = 101, modus = 95, standar deviasi = 11,655 dan varians sebesar

135,838. Banyak kelas yang diperoleh dalam penelitian ini terdiri dari tujuh kelas dengan panjang delapan. Distribusi skor frekuensi Lingkungan Kerja secara keseluruhan dapat dilihat pada Tabel 4.3 di bawah ini:

Tabel 4.3: Distribusi Frekuensi Komunikasi Interpersonal

NO	KELAS INTERVAL	FREKUENSI	FREKUENSI RELATIF%	FREKUENSI KUMULATIF (%)
1	65 - 72	1	1,09%	1,09%
2	73 - 80	5	5,43%	6,52%
3	81 - 88	11	11,96%	18,48%
4	89 - 96	18	19,57%	38,04%
5	97 - 104	24	26,09%	64,13%
6	105 - 112	23	25,00%	89,13%
7	113 - 120	10	10,87%	100,00%
Jumlah		92	100%	

Pengujian persyaratan analisis yang dimaksud adalah persyaratan yang harus dipenuhi agar analisis regresi dapat dilakukan, baik untuk keperluan prediksi maupun untuk keperluan pengujian hipotesis. Ada tiga syarat yang harus dipenuhi sebelum melakukan analisis regresi, baik regresi linier sederhana maupun regresi ganda, yaitu: *pertama*, syarat normalitas galat taksiran ($\hat{Y}-Y$) dari suatu regresi sederhana; *kedua*, syarat homogenitas varians kelompok-kelompok skor Y yang dikelompokkan berdasarkan kesamaan data variabel prediktor (X_i); dan *ketiga*, syarat kelinieran untuk regresi Y atas X_i untuk regresi sederhana.

Dari ketiga persyaratan tersebut ada dua persyaratan yang disajikan pengujiannya pada bagian ini, yaitu uji persyaratan normalitas galat taksiran regresi Y atas X_i dan uji persyaratan homogenitas varians kelompok-kelompok skor Y berdasarkan kesamaan data X_i , sedangkan uji kelinieran bentuk regresi sederhana Y atas X_i akan diuji pada bagian pengujian hipotesis penelitian.

Uji Normalitas Galat Taksiran

Pengujian normalitas galat taksiran regresi Y atas X_1, X_2 , dimaksudkan untuk menguji apakah populasi berdistribusi normal atau tidak. Ketentuan pengujiannya adalah galat taksiran ($\hat{Y}-Y$)

berdistribusi normal jika H_0 diterima dan tidak berdistribusi normal jika H_0 ditolak.

H_0 = Data berasal dari populasi berdistribusi normal

H_1 = Data berasal dari populasi tidak berdistribusi normal

Pengujian persyaratan normalitas galat taksiran variabel terikat terhadap variabel bebas dilakukan dengan menggunakan uji *Lilliefors* dengan kriteria uji:

H_0 = diterima, jika $L_{hitung} < L_{tabel}$

H_0 = ditolak, jika $L_{hitung} > L_{tabel}$

Uji Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X_1

Pertama-tama dihitung persamaan regresi Y atas X_1 . Selanjutnya dicari nilai \hat{Y}_i untuk setiap X_i . Kemudian dicari Y galat ($\hat{Y}-Y$) berdasarkan pasangan data tersebut. Selanjutnya dihitung nilai $z_i, F(z_i), S(z_i)$ dan $L = F(z_i)-S(z_i)$. Lhitung diambil dari nilai L tertinggi.

Berdasarkan analisis regresi diperoleh persamaan regresi $\hat{Y} = 44,326 + 0,558 X_1$. Untuk selanjutnya dilakukan perhitungan dengan menggunakan bantuan program excel for windows, sehingga diperoleh nilai-nilai L hitung tertinggi = 0,041 dan L tabel = 0,092. Dengan demikian karena L hitung (0,041) < L tabel (0,092), maka dapat disimpulkan \hat{Y} galat dengan persamaan $\hat{Y} = 44,326 + 0,558 X_1$ mempunyai distribusi yang normal.

Uji Normalitas Galat Taksiran Regresi Y atas X2

Berdasarkan analisis regresi diperoleh persamaan regresi $\hat{Y} = 51,42 + 0,463 X_2$. Untuk selanjutnya dilakukan perhitungan dengan menggunakan bantuan program excel for windows, sehingga diperoleh nilai-nilai L hitung tertinggi = 0,040 dan L tabel = 0,092. Dengan demikian karena L

hitung (0,040) > L tabel (0,092), maka dapat disimpulkan \hat{Y} galat dengan persamaan regresi $\hat{Y} = 51,42 + 0,31463 X_2$ mempunyai distribusi yang normal.

Secara ringkas hasil pengujian persayaratan normalitas galat taksiran dapat dilihat pada Tabel 4.4. berikut:

Tabel 4.4. Rangkuman Analisa Uji Normalitas Galat Taksiran

Galat Taksiran Regresi Y atas	n	L _{hitung}	L tabel ($\alpha= 0,05$)	Keterangan
X ₁	92	0,042	0,092	Normal
X ₂	92	0,040	0,092	Normal

Keterangan :

- Y = Produktivitas Kerja
- X₁ = Supervisi
- X₂ = Komunikasi Interpersonal
- n = Banyak sampel

Pengujian Hipotesis Penelitian

Hubungan antara Supervisi dengan Produktivitas Kerja

Hipotesis pertama menyatakan terdapat hubungan positif antara supervisi dengan produktivitas kerja

yang ditunjukkan dalam persamaan regresi $\hat{Y} = 44,326 + 0,558 X_1$. Uji signifikansi dan kelinieran regresi tersebut tercantum dalam Tabel 4.6. sebagai berikut:

Tabel 4.5. Tabel ANAVA Untuk Uji Signifikansi dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = 44,326 + 0,558 X_1$

Sumber Varians	dk	JK	RJK	F _{hitung}	F _t = $\leq 0,05$	F _t = $\leq 0,01$
Total	92	887.648				
Koefisien (a)	1	871.068,552				
Regresi (b/a)	1	4.935,195	4.935,195			
Sisa	90	11.644,253	129,38	38,145**	3,95	6,85
Tuna Cocok	34	1.883,753	55,404			
Galat	56	9.760,5	174,294	0,3179^{ns}	1,63	2,01

Keterangan:

- ** = Regresi sangat signifikan, F_{hitung} > F_{tabel}, pada $\alpha=0,01$ (38,145 > 6,85)
- ns = Non-signifikan, regresi berbentuk linier, F_{hitung} < F_{tabel} pada $\alpha = 0,05$ (0,3179 < 1,63)
- Dk = Derajat Kebebasan
- JK = Jumlah Kuadrat
- RJK = Rata-rata Jumlah Kuadrat

Berdasarkan pada tabel di atas dapat dilihat bahwa F_{hitung} model regresi seherhana sebesar 38,145 < sebesar 6,85. Kesimpulannya bentuk hubungan antara

produktivitas kerja dan supervisi yang digambarkan melalui persamaan regresi $\hat{Y} = 44,326 + 0,558 X_1$ adalah sangat signifikan. Selanjutnya nilai F_{hitung}

Tuna Cocok sebesar $0,3179 < F_{\text{tabel}}$ pada $\alpha=0,05$ sebesar 1,63, maka dapat disimpulkan bahwa bentuk regresi sederhana produktivitas kerja dan kupervisi yang digambarkan dalam persamaan regresi sederhana $\hat{Y} = 44,326 + 0,558 X_1$ adalah linier.

Dari persamaan regresi tersebut disimpulkan bahwa setiap kenaikan satu satuan supervisi akan diikuti dengan kenaikan produktivitas kerja sebesar 0,558 satuan pada konstanta 44,326. Kekuatan hubungan antara supervisi dengan produktivitas kerja, ditentukan oleh koefisien korelasi r_{y1} sebesar 0,549 dengan nilai t-hitung $(6,23) > t_{\text{tabel}}(2,63)$ pada $\alpha=0,01$. Berdasarkan uji signifikansi koefisien korelasi tersebut dapat disimpulkan bahwa koefisien korelasi antara supervisi dengan produktivitas kerja sebesar 0,549 sangat signifikan. Dengan demikian dikukuhkan

hipotesis yang menyatakan terdapat hubungan positif antara supervisi dengan produktivitas kerja telah terbukti. Artinya, makin tinggi supervisi maka

produktivitas kerja makin baik. Koefisien determinasinya adalah $r^2_{y1} = (0,549)^2 = 0,301$ atau 30,1%. Dengan koefisien determinasi 0,301 atau 30,1% menunjukkan bahwa supervisi memberikan kontribusi terhadap produktivitas kerja sebesar 30,1%.

Dengan mengontrol pengaruh variabel komunikasi interpersonal didapatkan korelasi parsial antara supervisi dan produktivitas kerja, yaitu $r_{y1.2} = 0,549$. Uji keberartian korelasi parsial diperoleh harga thitung sebesar 4,87 dan harga ttabel sebesar 1,95 pada $\alpha = 0,05$. Karena t-hitung $(4,87) > t_{\text{tabel}}(1,95)$, maka disimpulkan bahwa koefisien korelasi parsial signifikan.

Tabel 4.6. Uji Signifikansi Koefisien Korelasi antara Supervisi dengan Produktivitas Kerja

Sumber	Koefisien Korelasi	t _{hitung}	t _{tabel}	
			$\alpha = 0,05$	$\alpha = 0,01$
r_{y1}	0,549	6,23 **	1,95	2,64
$r_{y1.2}$	0,459	4,87**	1,95	2,64

Keterangan:

** = Regresi sangat signifikan, t-hitung > t-tabel pada $\alpha = 0,01$ ($6,23 > 2,64$), t-hitung > t-tabel pada $\alpha = 0,01$ ($4,87 > 2,64$)

Hubungan Antara Komunikasi Interpersonal dengan Produktivitas Kerja

Hipotesis kedua menyatakan terdapat hubungan positif antara komunikasi interpersonal dengan

produktivitas kerja ditunjukkan dalam persamaan regresi $\hat{Y} = 51,42 + 0,463 X_2$. Uji signifikansi dan kelinieran regresi tersebut tercantum dalam Tabel 4.7. sebagai berikut:

Tabel 4.7. Tabel ANAVA Untuk Uji Signifikansi dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = 51,42 + 0,463 X_2$

Sumber Varians	dk	JK	RJK	F _h	F _{t = 0,05}	F _{t = 0,01}
Total	92	887.648				
Koefisien (a)	1	871.068,522				
Regresi (b/a)	1	2.647,958	2.647,958	17,062**	3,95	6,85
Sisa	90	13.931,52	154,795			
Tuna Cocok	42	6.362,22	151,481	0,96^{ns}	1,62	1,90
Galat	48	7.569,3	157,693			

Keterangan:

- ** = Regresi sangat signifikan, $F_{hitung} > F_{tabel}$, pada $\alpha = 0,01$ ($17,062 > 6,85$)
 ns = Non-signifikan, regresi berbentuk linier, $F_{hitung} < F_{tabel}$ pada $\alpha = 0,05$ ($0,96 < 1,62$)
 dk = Derajat Kebebasan
 JK = Jumlah Kuadrat
 RJK = Rata-rata Jumlah Kuadrat

Berdasarkan pada tabel di atas dapat dilihat bahwa F_{hitung} model regresi seherhana sebesar $17,062 >$ sebesar $6,85$. Kesimpulannya bentuk hubungan antara produktivitas kerja dan komunikasi interpersonal yang digambarkan melalui persamaan regresi $\hat{Y} = 51,42 + 0,463 X_2$ adalah sangat signifikan. Selanjutnya nilai F_{hitung} Tuna Cocok sebesar $0,96 < F_{tabel}$ pada $\alpha = 0,05$ sebesar $1,6$, maka dapat disimpulkan bahwa bentuk regresi sederhana produktivitas kerja dan komunikasi interpersonal yang digambarkan dalam persamaan regresi sederhana $\hat{Y} = 51,42 + 0,463 X_2$ adalah linier.

Dari persamaan regresi tersebut mengandung arti bahwa setiap kenaikan satu satuan unit komunikasi interpersonal diikuti dengan kenaikan produktivitas kerja sebesar $0,463$ satuan pada konstanta $51,42$.

Kekuatan hubungan antara komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja, ditentukan oleh koefisien korelasi r_{y2} sebesar $0,415$ dengan nilai t_{hitung} ($4,33$) $>$ t_{tabel} ($2,63$) pada $\alpha = 0,01$. Berdasarkan uji signifikansi koefisien korelasi tersebut dapat disimpulkan bahwa koefisien korelasi

antara komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja sebesar $0,415$ sangat signifikan. Dengan demikian hipotesis yang menyatakan terdapat hubungan positif antara komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja terbukti kebenarannya. Hal ini dapat mengandung makna bahwa, makin baik dan inten komunikasi maka tinggi pula produktivitas kerja pegawai.

Koefisien determinasinya adalah $r^2_{y2} = (0,415)^2 = 0,172$ atau $17,2\%$. Dengan koefisien determinasi $0,172$ atau $17,2\%$ menunjukkan bahwa komunikasi interpersonal memberikan kontribusi kepada produktivitas kerja sebesar $17,2\%$. Apabila dengan mengontrol pengaruh supervisi didapatkan korelasi parsial antara komunikasi interpersonal dan produktivitas kerja, yaitu $r_{y2.1} = 0,333$. Uji keberartian korelasi parsial diperoleh harga t_{hitung} sebesar $3,34$ dan harga t_{tabel} sebesar $1,95$ pada $\alpha = 0,05$. Karena t_{hitung} ($3,34$) $>$ t_{tabel} ($1,95$), maka disimpulkan bahwa koefisien korelasi parsial signifikan. Secara ringkas hasil perhitungan dan uji signifikansi korelasi dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 4.8. Uji Signifikansi Koefisien Korelasi antara Komunikasi Interpersonal dengan Produktivitas Kerja

Sumber	Koefisien Korelasi	t_{hitung}	t_{tabel}	
			$\alpha = 0,05$	$\alpha = 0,01$
r_{y2}	0,415	4,33**	1,95	2,64
$r_{y2.1}$	0,333	3,334**	1,95	2,64

Keterangan:

- ** = Regresi sangat signifikan, $t_{hitung} > t_{tabel}$ pada $\alpha = 0,01$ ($4,33 > 2,64$) $t_{hitung} > t_{tabel}$ pada $\alpha = 0,01$ ($3,334 > 2,64$)

Hubungan antara Supervisi dan Komunikasi Interpersonal dengan Produktivitas Kerja

Perhitungan lengkap regresi jamak dari variabel terikat produktivitas kerja didapat arah regresi b_1 sebesar 0,493 X_1 dan b_2 sebesar 0,329 X_2 serta konstanta a sebesar 17,641. Dengan demikian bentuk hubungan antara variabel bebas dengan variabel

terikat tersebut dapat digambarkan oleh persamaan regresi $\hat{Y} = 17,641 + 0,493 X_1 + 0,329 X_2$. Sebelum digunakan untuk keperluan prediksi persamaan regresi ini harus dilakukan uji keberartian regresi. Untuk mengetahui derajat keberartian persamaan regresi, dilakukan uji F hasilnya dapat ditelaah pada Tabel 4.7 berikut:

Tabel 4.9. Uji Signifikasi Regresi Ganda $\hat{Y} = 17,641 + 0,493 X_1 + 0,329 X_2$.

Sumber Variasi	dk	JK	RJK	F hitung	F tabel	
					$\alpha=0,05$	$\alpha=0,01$
Total	91	16.579,478				
JK (reg)	2	5.339,539	2.669,769	21,13**	3,097	4,66
JK(S)	89	11.239,939	126,291			

Keterangan:

- ** = Regresi signifikan, $F_h > F_t$ pada $\alpha = 0,01$ ($21,13 > 4,66$) dk = derajat kebebasan
- JK = Jumlah Kuadrat
- RJK = Rata-rata Jumlah Kuadrat

Perhitungan korelasi ganda antara X_1 dan X_2 dengan Y menghasilkan koefisien korelasi sebesar $R = 0,567$. Uji keberartian dengan menggunakan uji F

sebesar $F_{hitung} = 21,13$. Untuk lebih jelasnya mengenai hubungan X_1 , X_2 dengan Y dapat dilihat pada Tabel 4.10 berikut:

Tabel 4.10. Rangkuman Uji Korelasi Jamak antara X_1, X_2 dengan Y

Korelasi	R	Fhitung	Ftabel	
			$\alpha= 0,05$	$\alpha= 0,01$
$R_{y.12}$	0,567	21,13**	3,097	4,66

Keterangan :

**= Korelasi signifikan ($F_h = 21,13 > F_t = 4,66$) $R_{y.12}$

Dari hasil pengujian signifikansi regresi ganda seperti pada Tabel 4.10 dapat disimpulkan bahwa koefisien korelasi jamak yang diperoleh dalam penelitian ini sangat signifikan. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa hipotesis yang menyatakan terdapat hubungan positif antara supervisi dan komunikasi interpersonal secara bersama- sama dengan produktivitas kerja, teruji kebenarannya.

Koefisien determinasi adalah sebesar $R^2 = (0,567)^2 = 0,322$. Ini menunjukkan bahwa 32,2% variasi yang

= Korelasi X_1, X_2 dengan Y

terjadi pada produktivitas kerja dapat dijelaskan oleh supervisi dan komunikasi interpersonal melalui regresi $\hat{Y} = 17,641 + 0,493 X_1 + 0,329 X_2$.

Berdasarkan hasil analisis korelasi parsial pada pembahasan di atas dapat diketahui bahwa masing-masing variabel bebas mempunyai hubungan yang signifikan terhadap variabel terikatnya yaitu produktivitas kerja. Namun untuk mengetahui peringkat hubungan tersebut maka secara ringkas dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 4.11. Analisis Korelasi Parsial

Korelasi	Dikontrol	Koefisien Korelasi	Peringkat
X1 dengan Y	X2	0,459	Pertama
X2 dengan Y	X1	0,333	Kedua

PEMBAHASAN

Berdasarkan hasil pengujian persyaratan analisis data dan pengujian hipotesis diperoleh bahwa hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini diterima. Hal ini berarti terdapat hubungan langsung yang positif antara variabel-variabel produktivitas kerja, supervisi dengan komunikasi interpersonal. Untuk lebih jelasnya hasil analisis dan pengujian hipotesis tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut:

Pertama Supervisi terbukti mempunyai hubungan yang positif dengan produktivitas kerja dengan koefisien korelasi r_{y1} sebesar 0,549 dengan nilai t hitung (6,23) > t tabel (2,63) pada $\alpha = 0,01$. Hal ini menguatkan teori yang di kemukakan oleh Hawkins and Robin (2006: 6) menyatakan, “*supervisor is to monitor the supervisee’s conduct to ensure that appropriate and ethical professional practices are implemented leading to the best possible clinical outcome for the client*”. Supervisor melakukan pemantauan terhadap kegiatan supervisi guna memastikan bahwa karyawan/pegawai bekerja secara profesional yang tepat dan beretika profesional yang mengarah ke hasil yang sebaik mungkin bagi klien.

Terdapatnya hubungan yang positif tersebut, mengandung pengertian bahwa semakin sering supervisi yang dilakukan oleh kepala BLKPI atau supervisor, maka produktivitas kerja pegawai akan semakin baik. Supervisi memberikan kontribusi terhadap produktivitas kerja sebesar 30,1 %. Supervisor mempunyai tugas yang salah satunya meningkatkan produktivitas kerja pegawai. Apabila supervisor melaksanakan fungsi supervisinya secara terprogram dan terencana, maka produktivitas kerja pegawai akan semakin meningkat, karena aktifitas yang

dilakukannya diawasi oleh atasannya baik secara langsung maupun tidak langsung. Tetapi sebaliknya apabila supervisor tidak melaksanakan fungsinya secara baik dan benar pada pegawai, maka produktivitas kerja pegawai akan menurun dengan adanya supervisi, maka seorang pegawai akan bekerja dengan penuh kesungguhan karena diawasi oleh atasannya. Selain itu seorang pegawai akan mengadmisnistrasikan semua hasil pekerjaannya sebagai bukti fisik bahwa ia telah melaksanakan tugas pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya. Dimana bukti fisik tersebut dijadikan sebagai bahan laporan secara tertulis.

Supervisi yang dilakukan atasan berguna untuk mencegah tindakan ketidak disiplin dalam melaksanakan tugas sehingga akan menurunkan produktivitas kerja, sebagaimana yang di kemukakan oleh Donald C. Moesley et.al (2005: 440) “*supervisors can take to increase productivity including upgrading workers’skills through training, improving worker motivation, using machinery and equipment better, improving quality, and preventing accident.*”

Dari teori di atas dapat dijelaskan bahwa supervisor memegang peranan penting dalam meningkatkan produktivitas kerja pegawai, motivasi dari supervisor juga sangat diperlukan dan akan sangat mempengaruhi produktivitas kerja bawahan, karena akan mempengaruhi kualitas kerja.

Kedua Terdapat hubungan yang positif antara komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja. Kekuatan hubungan antara komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja ditentukan oleh koefisien korelasi r_{y2} sebesar 0,415 dengan nilai t hitung (4,33) > t tabel (2,63) pada $\alpha = 0,01$. Hal ini berarti kenaikan satu satuan unit komunikasi interpersonal akan

diikuti oleh produktivitas kerja sebesar 0,463 satuan pada konstanta 51,41.

Semakin baik komunikasi interpersonal, maka semakin tinggi pula tingkat produktivitas kerja pegawai. Hasil penelitian ini menguatkan teori yang dikemukakan oleh Robbins (2006: 409) yang menyatakan bahwa:

There is evidence that demonstrates a positive relationship between effective communication (which includes factors such as perceived trust, perceived accuracy, desire for interaction, top management receptiveness, and upward information requirements and worker productivity)”

Terdapat hubungan yang positif antara komunikasi yang efektif mengenai faktor kepercayaan yang dianut, kecermatan yang dirasakan, keinginan untuk berinteraksi, kemauan menerima dari manajemen puncak, dan persyaratan informasi ke atas dengan produktivitas kerja. Dengan adanya komunikasi yang efektif, adanya kepercayaan antara pegawai dan saling terbuka akan memberikan dampak yang positif dalam organisasi, dengan adanya komunikasi yang baik maka akan meningkatkan kinerja pegawai artinya produktivitas kerja pegawai baik pula. Komunikasi antar pegawai harus tetap ditegakkan agar tidak terjadi miscommunication yang akan menghambat jalannya kelancaran organisasi. Jika produktivitas digabungkan di dalam suatu organisasi, produktivitas merupakan sarana untuk memonitor kemajuan, mengadakan umpan balik, menetapkan tujuan yang dapat diukur, dan mengevaluasi kinerja manajerial yang dilaksanakan oleh seorang pemimpin. Komunikasi antara pimpinan dan bawahan dimana manajemen juga harus mendengarkan karyawan. Seperti pendapat yang diungkapkan oleh Kinicki-Kreitner (2008: 309)

“Some communication experts contend that listening is the keystone communication skill for employees involved in sales, customer service, or management. In support of this conclusion, listening effectiveness was positively associated

with customer satisfaction and negatively associated with employee intentions to quit”.

Ketiga hubungan langsung supervisi, komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja. Terdapat hubungan yang positif antara supervisi, komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja. Hubungan yang cukup signifikan tersebut diketahui dari perhitungan korelasi ganda antara variabel supervisi dan variabel komunikasi interpersonal dengan produktivitas kerja yang menghasilkan koefisien korelasi R sebesar 0,567.

Hasil uji keberartian yang menggunakan uji F menghasilkan F hitung sebesar 21,13. Dari hasil pengujian signifikansi regresi ganda didapat hubungan yang sangat signifikan. Koefisien $R^2 = (0,567)^2 = 0,322$ menunjukkan bahwa 32,2% variasi yang terjadi pada produktivitas kerja berhubungan dengan supervisi dan komunikasi interpersonal.

Hasil penelitian ini mendukung pendapat yang dikemukakan Cherrington dalam jurnal Susan Fowler Fouts (2004: 42)

“Communicate clear expectations about productivity and high-quality craftsmanship. Supervisors, peers and subordinates have clear expectations of performance. These expectations often become selffulfilling prophecies. Additionally, performance expectations are effectively communicated during the assignment of regular tasks and especially during the orientation of new employees. This communications includes teaching and explaining the values of work the dignity of labor, and the joy of service.

Komunikasi yang jelas diduga berkisar antara produktivitas dan keahlian yang berkualitas tinggi. Supervisor, rekan kerja serta bawahan mempunyai ekspektasi kinerja. Ekspektasi tersebut bahkan menjadi acuan penyelesaian bagi dirinya sendiri. Komunikasi ini mencakup pengajaran dan penjelasan nilai-nilai martabat kerja karyawan, dan kesenangan dalam bekerja. Bila pegawai merasa nyaman dan senang dalam bekerja dikarenakan komunikasi antar pegawai juga terjaga dengan baik maka akan menghasilkan

dampak yang baik otomatis produktivitas juga meningkat.

Fungsi pengawasan yang dilakukan oleh manajer atau pimpinan kepada tim kerjanya yaitu pegawai, sangat diperlukan untuk kelangsungan organisasi. Suatu organisasi harus mengadakan interaksi antar pegawai maupun pimpinannya. Komunikasi yang inten harus dilakukan terus menerus. Tanpa ada komunikasi pegawai tidak akan tahu apa yang sedang terjadi, manajemen tidak dapat menerima informasi dan sebaliknya, supervisor tidak dapat memberi instruksi. Komunikasi membantu menyelesaikan semua fungsi manajemen dasar, yaitu: planning (perencanaan), organizing), leading (kepemimpinan, controlling (pengawasan), sehingga organisasi dapat mencapai tujuannya.

Pengawasan (supervisi) yang dilakukan oleh manajer kepada bawahannya bertujuan agar tercapai suatu hasil kerja yang maksimal secara efektif dan efisien, memperbaiki kesalahan bawahan sedini mungkin, dan meningkatkan kerja tim. Semakin baik tingkat pengawasan yang dilakukan pimpinan kepada bawahan, maka pegawai akan melaksanakan kerja secara tertib dan efektif, yang berarti terciptanya suatu produktivitas yang tinggi dalam melaksanakan suatu pekerjaan. Seperti yang diungkapkan oleh Garry Yukl (2010: 107) *“The effective managers were also supportive and helpful with subordinates. Supportive behaviors that were correlated with effective leadership included showing trust and confidence, acting friendly and considerate, trying to understand subordinate problems, helping to develop subordinates and further their careers, keeping subordinate informed, showing appreciation for subordinates’ ideas,, allowed considerably autonomy in how subordinates so the work”*.

Pemimpin/manajer yang efektif juga mendukung dan membantu bawahannya. Sikap mendukung yang berkaitan dengan kepemimpinan yang efektif mencakup

dengan menunjukkan kepercayaan dan bersikap ramah terhadap pegawai, memahami masalah bawahan, membantu mengembangkan karir bawahan, selalu menyampaikan informasi, menghargai ide bawahan, dan membiarkan bawahan mempunyai otonomi dalam bekerja. Supervisor yang dekat dengan para pegawai akan menimbulkan kesan yang mendalam dalam menciptakan suasana kerja yang kondusif, menciptakan situasi kerja yang bergairah dan bersemangat.

SIMPULAN

Semangat kerja akan menimbulkan disiplin bagi para pegawai, sehingga meskipun supervisor tidak berada ditempat kerja atau meninggalkan tempat kerja untuk suatu keperluan, karyawan akan tetap melakukan pekerjaan dengan penuh tanggung jawab dan akan tetap bekerja dengan produktif. Suasana yang demikian akan terjadi apabila hubungan antara supervisor dengan para pekerja (pegawai) terjalin secara harmonis dengan dukungan komunikasi antar pegawai yang baik.

DAFTAR RUJUKAN

- Carol A. Falender and Edward P. Shafranske, 2004. *Clinical Supervision A Competency-Based Approach*, Washsington, American Psychological Association.
- Donald C. Moesly, Leon C. Megginson, Paul H. Pietri, 2005. *Supervisory Management*, South-Western, Thomson.
- FX.Suwarto, 1999. *Perilaku Keorganisasian*, Yogyakarta, Universitas Atma Jaya.
- Fred Luthans, 1992. *Organizational Behavior* , New York, Mc.Graw-Hill, Inc.
- Gibson, Ivancevich dan Donnelly, 1995. *Organization Behaviors, Structure, Process*. USA, Business, Publications, INC. fith edition.

- GR. Terry dan L.W. Rue, 2009. *Dasar-Dasar Manajemen*, alih bahasa- GA Ticoalu, Jakarta, Bumi Aksara.
- Hadari Nawawi, 1983. *Administrasi Pendidikan*, Jakarta, Gunung Agung.
- Herjanto, Eddy, 1999. *Manajemen Produksi dan Operasi*, Jakarta, PT Gramedia Widia Sarana Indonesia, Edisi kedua.
- Kinicki and Kreitner, 2008. *Organizational Behavior, Key Concepts, Skills and Best Practices Third Edition*, New York, Mc Graw-Hill, Inc
- Jerald Greenberg and Robert A. Baron, 2008. *Behavior in Organizations*, Ninth Edition, New Jersey, Pearson Education, Inc
- John W, Newstrom, Keith Davis, 2002. *Organizational Behavior*, New York, Mc. Graw-Hill.
- Joseph Propopenko, 1987. *Productivity Management, A Practical handbook* : International Labour Organization.
- Made Pidarta, 2009. *Supervisi Pendidikan Kontekstual*, Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Mucharsyah Sinungan, 2005. *Produktivitas, Apa dan Bagaimana*, Jakarta, Bumi Aksara.
- Mullins Laurie J, 2005. *Management and Organizational Behaviour*, Edinburgh Gate, Prence Hall Financial Times.
- Mc. Shane and Glinow, 2008. *Organizational Behavior*, Fourth Edition, New York, Mc.Graw-Hill, Inc
- Mukhtar dan Iskandar, 2009. *Orientasi Baru Supervisi Pendidikan*, Jakarta: Gaung Persada Press.
- Ngalim Purwanto, 2008. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Onong Uchjana, 1987. *Human Relations dan Public Relations dalam Manajemen*, Bandung: Alumni.
- Piet A. Sahertian, 2008. *Konsep Dasar dan Teknik Superviso Pendidikan Dalam Rangka Pengembangan Supervisi Pendidikan*, Jakarta, PT Rineka Cipta.
- Robert Kreitner, Angelo kinicki, 2007. *Organizational Behavior*, New York, The Mc. Graw-Hill, 2007.
- Robbin, Stephen, Timothy A. *Judge, organizational Behavior*; New York, Prentice Hall
- Robbin, Stephen, 2006. *Perilaku Organisasi*, Jakarta, PT. Indeks, edisi kesepuluh
- Roberth L.Mathis, John H. Jackson, 2001. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta, PT Salemba Emban Patria, edisi pertama.
- Schermerhorn, 2005. *Management*, New York, John Wiley & Sons, Inc
- Sergiovani dan Starrat, yang dikutip oleh E. Mulyasa, 2003. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, Bandung, PT. Rosda Karya.
- Sedarmayanti, 2009. *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*, CV Mandar Maju.
- Sedarmayanti. *Tata Kerja dan Produktivitas Kerja*, 1999. CV. Mandar Maju.
- Sulthon, 2009. *Membangun Semangat Kerja Guru*, Yogyakarta: LaksBang Pressindo.
- Sondang P. Siagian, M.P.A, 2002. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*, Jakarta, PT.Rineka Cipta.
- Sudjana, 2005. *Metoda Statistika* Edisi ke. 6, Bandung: Tarsito
- Thomas J. Sergiovanni & Robert J. Starratt, 2002. *Supervision A Redefinition*, New York, Mc Graw-Hill